女性社員対象

女性マネジメント基礎研修（経営戦略）

～キーワードで学ぶ経営戦略と戦略発想～

日　時	2012年9月25日(火)　10:00～17:00(昼食付)
会　場	日本生産性本部　（東京・渋谷）
対　象	役職に関らず経営戦略を学ぶ意欲がある女性社員
参加費(税込)	賛助会員:1名　29，000円　一　　般:1名　35，000円 【経営戦略・マーケティング・会計財務　3回連続参加】 賛助会員:1名　69，000円(1回あたり23，000円)　一　般:　1名　87，000円(1回あたり29，000円)
講　師	西村　克己氏　芝浦工業大学大学院　客員教授
セミナーの ねらい・特徴	①キーワードで経営戦略や戦略発想のポイントをわかりやすく学ぶことで、女性社員がリーダーや管理職として活躍をしていく上でのマネジメント基礎知識を習得し、実践力を高めることができる。 ②女性限定のセミナーで他社の女性ともキャリアについての問題意識の共有、人脈形成ができる。

1　なぜ戦略的な考え方が求められているのか
（1）戦略とは何か（戦略と戦術の違い）
（2）戦略的思考とは
（3）なぜ戦略的であることが重要なのか
（4）戦略なくは座して死を待つがごとし
（5）戦略思考とオペレーショナル思考

2　戦略の定石を理解しよう
（1）戦略の本質は成長戦略（陳腐化防止）
（2）戦略とは差別化競争
（3）ドメインを明確化して勝ちやすさに勝つ
（4）コアコンピタンスで差別化する
（5）ＳＷＯＴ分析とクロスＳＷＯＴ分析
（6）戦略の定石３Ｓ（選択―差別化―集中）

3　戦略の基礎用語を押さえよう
（1）経営戦略のフレームワーク（３Ｃ）
（2）ポーターの３つの基本戦略
（3）ＰＭマトリックスで多角化戦略を考える
（4）マーケティング戦略

4　思考のクセを理解して人間関係をうまくやろう
（1）優位脳テスト25問、自分の思考のクセを発見しよう
（2）優位脳の法則、なぜ思考のクセが生まれるのか
（3）ハーマンモデル４つの思考のクセ
（4）自分の優位脳を判定しよう
（5）優位脳の法則を人間関係に活用しよう

5　ランチェスター戦略、孫子に学ぶ戦略の本質
（1）ランチェスター戦略とは
　　（イギリス発・日本完成、総合戦と個人戦）
（2）弱者の戦略と強者の戦略
（3）三一（さんいち）の法則
（4）敵の弱みにつけ込め
（5）一点集中・一点突破でナンバーワン戦略
（6）強者は弱者にミートせよ、弱者は強者の死角を狙え
（7）孫子の兵法

6　企業における経営戦略の適用
（1）企業における戦略策定とは
（2）全社戦略と事業戦略の体系
（3）機能別戦略が事業戦略の成否を分ける
（4）事業戦略から年度実行計画へ

7　ロジカルシンキングで思考力を高めよう
（1）ロジカルシンキングとその効用
（2）陥りやすい垂直思考、忘れちゃいけない水平思考
（3）体系的に捉える思考法：ミッシーとロジックツリー
（4）情報をミッシーで階層化するロジックツリー
（5）論理的に情報を整理する思考法：
　　ピラミッドストラクチャー

【演習】ピラミッドストラクチャーの活用
　　３分間スピーチ　　他

講師陣

西村　克己　氏

経営コンサルタント／芝浦工業大学大学院　客員教授

東京工業大学「経営工学科」大学院修士課程修了。富士フイルム株式会社を経て、90 年に日本総合研究所に移り、主任研究員として民間企業の経営コンサルティング、講演会、社員研修を多数手がける。 03 年より芝浦工業大学大学院「工学マネジメント研究科」教授、08 年より同大学院客員教授。専門分野は、経営戦略、戦略的思考、ロジカルシンキング、プロジェクトマネジメント、仕事術。

「経営戦略のトリセツ［取扱説明書］」「戦略思考トレーニング―考える力が飛躍的にアップする！」「戦略思考１分間トレーニング　」等、多数のビジネス書はビジネスパーソンから支持を得ている。

会場

日本生産性本部　東京都渋谷区渋谷 3-1-1

お申込について

1. お申し込みは、下記「参加申込書」をFAXでお送り下さい。開催2週間前までに郵送にて請求書ならびに参加証をご送付申し上げます。前日までに参加証が届かない際は、お手数ですが事務局までご連絡下さい。
2. 参加申し込み後のキャンセルは原則ご遠慮いただいております。やむを得ずご欠席の場合は、代理の出席をご検討いただき、速やかにご連絡下さい。なお、キャンセルの場合は下記日程よりキャンセル料が発生しますのでご注意下さい。

キャンセル日	キャンセル料
開催日7～4営業日前	参加費の30%
開催日3営業日前～前日	参加費の50%
開催日当日	参加費の全額

ホームページからもお申込みができます

日本生産性本部　ダイバーシティ研修　検索

10.　女性ビジネススキルコースをクリック願います

参加者の声

経営戦略という大きなテーマをコンパクトに、また体験演習を通じて学べた。
押さえておきたいキーワードもわかりやすく理解でき、実際の業務に活用していきたい。

女性マネジメント基礎研修（３回シリーズ）のご案内

より深くご理解をいただくために、下記の研修を同時にご受講いただくことをお薦めします。

◆女性マネジメント基礎研修②（マーケティング）
１０/１９（金）　10：00～17：00

◆女性マネジメント基礎研修③（会計・財務）
１１/２０（火）　10：00～17：00

	賛助会員	一般
３回参加	69,000 円	87,000 円
個別参加	29,000 円	35,000 円

賛助会員入会のお勧め

日本生産性本部の会員になると、セミナー等の参加割引や各種特典があり大変お得です。年会費は、法人会員の「企業」の場合、企業規模に応じて、「労働組合」の場合は一口5万円からとなっております。詳細はセミナー担当までお気軽にお問い合わせください。

「女性マネジメント基礎研修（経営戦略）」参加申込書

下記個人情報に同意の上、本セミナーに申し込みます　　年　　月　　日

貴組織名						
所　在　地	〒					
TEL		FAX				
業　種 従業員数	1. 製造業 ／ 2. 非製造業 名（うち男：　女：　）	会員区分	1. 賛助会員 ／ 2. 一般			
お申込責任者 ご氏名	ふりがな	E-mail				
ご所属		お役職				
参加者 ご氏名	ふりがな	ご所属/お役職		参加研修（○をつけて下さい）	1. 経営戦略 2. 3回コース	
参加者 ご氏名	ふりがな	ご所属/お役職		参加研修（○をつけて下さい）	1. 経営戦略 2. 3回コース	

※ 個人情報の取扱いについて
1．参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ（http://www.jpc-net.jp/）をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込いただきますようお願いいたします。2．個人情報は、『ダイバーシティ推進プログラム』の事業実施に関わる資料等の作成、並びに当本部が主催・実施する各事業におけるｻｰﾋﾞｽ提供や事業のご案内、及び顧客分析・市場調査のために利用させて頂きます。3．法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。4．案内状や参加証、ﾃｷｽﾄの送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのｻｰﾋﾞｽ提供に必要な個人情報だけを開示し、ｻｰﾋﾞｽ提供以外に使用させることはありません。5．ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、ワークライフ部（担当：高柳 連絡先℡03-3409-1122）または総務部個人情報保護担当窓口（℡03-3409-1112）までお問合せください。【責任者：個人情報保護管理者（総務部長）】6．お申込書に個人情報を記入するか否かの判断はご本人次第ですが、必要な個人情報が不足していた場合は、当本部からのサービスの全部、または一部が受けられないことがあることをご了承願います。7．本案内記載事項の無断転載をお断りします。

公益財団法人 日本生産性本部
ワークライフ部　ダイバーシティ・マネジメント・カレッジ（DMC）係　担当：高柳
〒150-8307　東京都渋谷区渋谷 3-1-1　TEL：03-3409-1122　FAX：03-3409-1007
URL：http://www.jpc-net.jp　E-Mail：dmc@jpc-net.jp

FAX：03-3409-1007